

Editorial

Fiel a la variedad temática que la caracteriza, nuestra revista se complace en ofrecer en este número un conjunto de artículos, comunicaciones y reseñas que abordan un amplio espectro de cuestiones de indudable actualidad. Fernando Filgueiras, profesor-investigador de la Escola Nacional de Administração Pública (ENAP) de Brasil, aborda el análisis de las políticas de inteligencia artificial (IA). Como sabemos, esta tecnología se está incorporando aceleradamente a la gestión pública, en tanto hace posible que las computadoras puedan ser entrenadas para procesar grandes cantidades de datos y reconocer patrones en ellos. Las políticas de IA facilitan la transformación digital y dan respuesta a diversos desafíos éticos y regulatorios planteados por esta tecnología. Pero diferentes dinámicas de regímenes políticos y modos de gobernanza, según el autor, dan forma a diferentes espacios de diseño. El artículo compara las estrategias nacionales sobre esta disciplina de la Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México y Uruguay. Los hallazgos de la investigación indican que la dinámica entre los regímenes políticos y los modos de gobernanza en los países latinoamericanos delimitan distintos resultados para la política de IA.

La participación ciudadana en los asuntos públicos ha cobrado especial relevancia a raíz de la creciente adopción, por parte de los gobiernos, de la filosofía de Estado abierto. La literatura, consecuentemente, otorga una enorme atención a esta temática, especialmente con referencia al ámbito local. En este escenario, Osvaldo Pinochet Cifuentes, joven investigador chileno, desarrolla en su artículo «Participación ciudadana en la gestión pública local: el caso de la comuna de Pudahuel» un caso relevante: la participación ciudadana en la gestión pública de esta localidad chilena. Luego de reseñar la literatura relevante sobre las diferentes modalidades de participación, el autor analiza las causas y efectos del escaso involucramiento en esa localidad, y sus particularidades. Finalmente, aporta una serie de reflexiones y propuestas que apuntan al fortalecimiento de la participación ciudadana en la gestión pública local.

José Luis Méndez Martínez, investigador mexicano de larga trayectoria —cuyo reciente libro hemos reseñado en un número anterior de *Estado Abierto*—, presenta en su artículo «La planeación estratégica en el sector público. Estado del arte y

reflexiones generales» un estado de situación junto a una serie de reflexiones sobre la planificación estratégica en el sector público. Para ello, incluye algunas consideraciones sobre el tema en un futuro escenario de pospandemia por COVID-19. El autor describe algunos conceptos básicos y un conjunto de técnicas que sirven como marco inicial para aplicar la planeación estratégica en una organización; distingue los inconvenientes que supone incorporar la información de contexto en la estrategia; luego, diferencia entre *planeación* y *gestión estratégica*; y destaca, particularmente, la mayor incertidumbre, complejidad y dificultad de esta última. Observa, entonces, que el concepto de *planeación estratégica contingente* ofrece un aprendizaje importante y continuo frente a entornos dinámicos y cambiantes. En suma, el artículo nos brinda un estado del arte actualizado sobre el tema.

Actualmente, la cuestión de la inseguridad encabeza los *rankings* de los principales problemas que aquejan a los países de América Latina. Las organizaciones criminales poseen hoy en día una enorme capacidad para desplegar sus acciones, ya que desafían a los Estados nacionales, crecientemente impotentes para controlar su poder. Al respecto, el artículo «“Intervenciones quirúrgicas”. Las herramientas del Estado para sabotear “con éxito” a las organizaciones criminales digitales» del investigador argentino Jorge Augusto Depetris, expone una nueva modalidad de intervención estatal que posibilita a las agencias públicas enfrentar exitosamente la amenaza de las organizaciones criminales. Apoyado en las ideas desarrolladas por Sparrow y Goldstein, el autor aborda el análisis de cinco casos empíricos a los que denomina «intervenciones quirúrgicas», en los que el Estado fue capaz de generar e implementar políticas exitosas para enfrentar a las organizaciones criminales. Además, ofrece una interesante interpretación de las razones de su triunfo.

Respecto a la comunicación incluida en este número, contamos con el trabajo titulado «El desarrollo de capacidades nacionales de evaluación». Su autor, Osvaldo Feinstein —especialista internacional en el diseño de sistemas de monitoreo y evaluación con una extensa experiencia en diferentes regiones del mundo—, analiza las condiciones que permiten crear un entorno propicio para el desarrollo de capacidades nacionales de evaluación. Presenta, para ello, un esquema conceptual que recoge diversos aportes de la literatura sobre el tema,

así como las principales lecciones derivadas de experiencias en el desarrollo de estas capacidades. También examina algunos supuestos que subyacen a esta práctica, identifica sus consecuencias y señala formas de superarlas.

Finalmente, en este ejemplar se incluyen dos reseñas de libros de reciente publicación. Por un lado, Graciela Silva nos ofrece un panorama de *El burócrata disruptivo: para comprender la administración pública* de Francisco Velázquez López, destacado experto español en temas de administración y políticas públicas, actualmente secretario general del CLAD. Por otro lado, Paola Ferrari nos presenta *Tras las huellas del Leviatán*, importante obra colectiva editada por José Manuel Canales Aliende, Santiago Delgado Fernández y Adela Romero Tarín; en donde escriben un conjunto de especialistas iberoamericanos alrededor de la problemática del Estado y sus recientes transformaciones.